

Norrmejerier Ekonomisk förening

Org.nr: 794700-2296

Års- och hållbarhetsredovisning 2025



Innehåll

Året i korthet	3
Ordförande om året som gått	4
Vd om året som gått	5
Chef Hållbarhet, Kvalitet & Gård om året som gått	6
Hållbarhetsrelaterade risker och riskhantering	7-8
Intressentöversikt	9
Hållbarhetsresultat 2025.....	10-12
Förvaltningsberättelse	13-14
Resultaträkning.....	15
Balansräkning.....	16-17
Kassaflödesanalys.....	18
Rapport över förändring i eget kapital	19
Tilläggsupplysningar	20
Noter	21-23
Hållbarhetsstyrning	27

Året i korthet

Starkt lönsamhet och framtidstro i Norrland

Under 2025 har Norrmejerier fortsatt att leverera på den strategiska inriktning som beslutats av föreningen. Arbetet med förädling av råvaran, starkt varumärkesportfölj, effektivisering av verksamheten och ett tydligt fokus på ägarnas lönsamhet har gett resultat. Året präglas av ökad stabilitet, starkt betalningsförmåga och ett växande förtroende för den långsiktiga riktningen.

Trendbrott i mjölkinvägningen

Efter flera år av minskande mjölkproduktion visar 2025 på ett viktigt trendbrott. Prognoser och utfall pekar på en stabilisering – och i vissa delar en ökning – av mjölkinvägningen i Norrland. Det är ett tydligt kvitto på att insatser för bättre ersättning, långsiktiga investeringar och ett aktivt opinionsarbete börjar ge effekt.

Starkt mjölkpris och återföring till ägarna

Norrmejeriers uppdrag är att skapa förutsättningar för långsiktigt lönsam mjölkproduktion i Norrland. Under året har föreningen kunnat stärka mjölkpriset ytterligare och närma sig ägarmålen. Vid föreningsstämman beslutades om betydande återföring till ägarna.

Avveckling och stängning av Luleå mejeri

I september 2025 avvecklades och stängdes Luleå mejeri som en del av Norrmejeriers långsiktiga arbete med att stärka konkurrenskraften och skapa en mer effektiv och hållbar produktionsstruktur. Beslutet innebär att produktionen samlats till övriga mejerier och bidrar till en betydande resultatförstärkning på årsbasis, vilket stärker föreningens betalningsförmåga och förutsättningarna för långsiktig mjölkproduktion i Norrland.

Samtidigt har avvecklingen haft stora konsekvenser för de medarbetare som berörts. Norrmejerier har under hela processen haft fokus på ansvarstagande omställning, dialog och stöd till de anställda i Luleå. Stängningen har varit ett svårt men nödvändigt beslut för att säkra verksamhetens framtid och långsiktiga stabilitet för både ägare, medarbetare och region.

Nationellt genomslag och fortsatt rikssatsning

2025 har varit ett år där Norrmejerier fortsatt sin rikssatsning. Genom nationella lanseringar, starkt närvaro i butik och ökad synlighet i konsumentkommunikation har föreningen tagit ytterligare steg mot tillväxt utanför Norrland.

Produktinnovation med konsumenten i fokus

Produktutveckling har varit ett av årets viktigaste verktyg för tillväxt. Flera nyheter har lanserats med fokus på smak, funktion och hållbarhet i linje med identifierade konsumenttrender. Bland nyheterna finns Norrskensfil och ostarna Höga Kusten och Abisko. Produkter som möter konsumenternas efterfrågan på god smak, naturliga råvaror med norrländskt ursprung.

Strategisk satsning på råvarueffektivitet

Under sommaren 2025 fattade styrelsen beslut om att starta ett strategiskt initiativ med investeringar om upp till 50 miljoner kronor för att stärka Norrmejeriers råvarueffektivitet och proteinförädling. Projektet gick in i projekteringsfas direkt efter sommaren och satsningen syftar till att öka förädlingen av råvassel och maximera värdet av proteiner från osttillverkningen. När projektet är fullt genomfört beräknas det bidra med 12–15 miljoner kronor i årligt resultat genom både ökade intäkter och lägre kostnader, samtidigt som energianvändningen minskar och nya produktmöjligheter skapas. Projektet är ett viktigt steg i arbetet med att stärka lönsamheten och skapa en mer hållbar produktion.

Filmjölken fick egen dag

Den 8 juli firades för allra första gången Filmjölken dag, en hyllning till en av våra mest älskade mattraditioner. Från barndomens sommarlov till dagens on-the-go – filmjolk har en särställning i den svenska matkulturen. Under sommarmånaderna konsumeras mer än 20 miljoner liter filmjolk i Sverige.

1 miljon sålda Norrloumi

Norrmejeriers grillost Norrloumi har på kort tid blivit en favorit på svenskarnas middagsbord. Under sommaren såldes över en miljon bitar av den norrländska grillosten som också utsågs till bäst i test av Allt om Mat. Vilket bidrar till att Norrmejerier tar marknadsandelar både i Norrland och på riksnivå.

Stark röst i samhällsdebatten

Norrmejerier har fortsatt ta en aktiv roll i samhällsdebatten kring livsmedelsförsörjning, krisberedskap och villkoren för svensk mjölkproduktion. Regeringen presenterade under hösten nya satsningar för mjölkbönder i Norrland – bland annat ersättning för kor på bete, förstärkt nationellt stöd och höjt investeringsstöd. Frågor om starkt stöd till bönder i norr har Norrmejerier länge drivit så att regeringen hörsammat kraven välkomnades.

Hållbarhetsarbete med fokus på gård och kedja

Hållbarhet har varit en integrerad del av affären under året. Arbetet med klimatberäkningar, minskat klimatavtryck och effektivare resursanvändning har vidareutvecklats.

Engagemang och mötet med konsumenterna

Betessläppen på norrländska mjölgårdar fortsatte även 2025 att locka stort intresse. Totalt deltog 16 gårdar runt om i Norrland och tog emot tusentals besökare som fick möta korna på bete, träffa mjölkbönderna och ta del av hur mjölkproduktionen fungerar i praktiken. Betessläppen är ett viktigt tillfälle att stärka relationen mellan konsumenter och lantbruk samt skapa förståelse för norrländsk mjölkproduktion.

Ett år som stärker riktningen framåt

2025 kan sammanfattas som ett år där strategiska beslut omsatts i konkreta resultat och lagt grunden för fortsatt utveckling.

Stärkt lönsamhet för bönderna trots turbulent världsläge

2025 har varit ett år som på många sätt bekräftar att de vägval som Norrmejerier gjort de senaste åren har varit riktiga. För oss som ägare och mjölkbönder är det särskilt viktigt att konstatera att föreningen under större delen av året kunnat leverera ett starkt resultat och ett konkurrenskraftigt avräkningspris. Det är en avgörande förutsättning för lönsamhet på gård och för möjligheten att fortsätta producera mjölk i Norrland.

Ur styrelsens perspektiv har året i hög grad handlat om att fullfölja beslut som fattats tidigare. Fokus har legat på genomförande, effektiviseringar och att säkerställa att den strategiska inriktningen också ger resultat i praktiken. Det har inte varit ett år präglad av många nya, tunga vägval, utan av ansvarstagande för de beslut som redan fattats. Jag är stolt över det arbete som styrelsen har gjort tillsammans under året och över den samsyn som funnits i beslutsfattandet. Det är en kompetent styrelse som leder föreningen, vilket är viktigt för våra ägare.

Effektiviseringsarbetet har varit en central del i att skapa förutsättningar för en stark ersättning till medlemmarna. För styrelsen är sambandet tydligt: en stark och effektiv förening är en nödvändig grund för att långsiktigt kunna betala ett så bra mjölkpris som möjligt. Beslut som stärker konkurrenskraften är inte alltid enkla, men de är avgörande för föreningens framtid.

Marknadsläget har samtidigt varit föränderligt. Under början av året bidrog höga världsmarknadspriser till en stark prisbild även i Sverige. Mot slutet av året såg vi hur marknaden snabbt vände nedåt, något som förr eller senare påverkar även oss. Det påminner om att Norrmejerier, trots sin lokala förankring, verkar i en global verklighet. För styrelsen innebär detta ett kontinuerligt arbete med att balansera behovet av kortsiktig ersättning till ägarna mot nödvändiga långsiktiga investeringar. Att inte fortsätta utveckla föreningen är i praktiken att avveckla den.

Ett viktigt tecken på att lönsamheten på gård har stärkts är att den långvariga minskningen av mjölkinvägningen har

bromsats och i vissa fall vänt. Det är ingen garanti för framtiden, men ett tydligt tecken på att genomförda åtgärder haft effekt. Samtidigt är vi medvetna om att ersättningsnivåerna kan variera framåt. Hur detta påverkar mjölkproduktionen återstår att se.

Hållbarhetsfrågorna har fortsatt varit centrala i styrelsens arbete. Införandet av en hållbarhetsersättning på gård är ett viktigt steg för att stimulera utveckling i rätt riktning. Även om hållbarhetsfrågor periodvis fått mindre uppmärksamhet hos konsumenterna, är det avgörande att vi fortsätter arbeta långsiktigt och systematiskt med både klimat, miljö och resurseffektivitet, på gård och i mejeriverksamheten.

Under året har Norrmejerier också tagit en tydligare roll i frågor som rör livsmedelsförsörjning och beredskap. Förutsättningarna för mjölkproduktion i norra Sverige är i grunden goda, men infrastrukturen runt produktionen är sårbar. Om produktionen fortsätter att minska riskerar viktiga strukturer att försvinna, vilket i förlängningen påverkar både beredskap och möjligheten att producera mat där människor bor. Det är frågor som styrelsen ser som långsiktigt avgörande och där Norrmejerier även fortsättningsvis behöver vara en tydlig röst.

För mig markerar 2025 slutet på en lång period i Norrmejeriers styrelse. Efter 19 år som styrelseledamot, varav fem år som ordförande, vill jag rikta ett varmt tack till ägare, styrelsekollegor, ledning och medarbetare för förtroendet och samarbetet genom åren. Att få vara med och bidra till utvecklingen av vår egen förening har varit både inspirerande och meningsfullt.



En stark förening ger de bästa förutsättningarna för en god ersättning till våra ägare, och det har alltid varit mitt främsta fokus.

Göran Olofsson, ordförande

Vd om året som gått – 2025

2025 har varit ett mycket starkt år för Norrmejerier. Vi har nått det högsta mjölkpriset någonsin, en mycket stark betalningsförmåga och ett rekordresultat.



När vi summerar året kan vi konstatera att den strategiska plattform vi lade fast för tre år sedan har fortsatt att leverera och gjort det bättre än planerat. Föreningens resultat landar i linje med vårt ägarmål, cirka 51 miljoner kronor exklusive försäljningen av fastigheten i Luleå, motsvarande två procent av omsättningen. Samtidigt har vi stärkt mjölkpriset ytterligare och nått en rekordnivå i vår betalningsförmåga.

Detta är inte ett resultat av enskilda åtgärder, utan av ett långsiktigt och konsekvent arbete inom de tre områden som varit kärnan i vår strategi: starkare och mer lönsamma varumärken, kraftfulla effektiviseringar samt en bättre optimering av vår råvara. Alla tre har bidragit och tillsammans skapat ett tydligt lyft för både föreningen och våra ägare.

En viktig del i resultatförbättringen kommer från vårt arbete med effektiviseringar. Nedläggningen av Luleå mejeri har varit ett svårt men nödvändigt beslut för att stärka vår långsiktiga konkurrenskraft. Samtidigt har vi fortsatt att arbeta systematiskt med kostnadskontroll och förbättrade arbetssätt i hela verksamheten. Parallellt har vi blivit betydligt bättre på att ta tillvara hela mjölkens värde, inte minst genom ökad lönsamhet i restflöden som skummjolk och vassle. Under året har vi stärkt vår förmåga att utvinna och sälja vassleprotein, ett område där marknaden just nu är mycket stark, vilket bidragit en resultatförstärkning på ca 22 miljoner kr sedan 2023.

Vi har också tagit viktiga steg framåt genom investeringar för att öka förädlingen av vår vassle. Den ursprungliga satsningen inkluderade ett nytt torktorn för att bättre kunna ta hand om vår vassle och öka förädlingen av vassleprotein. När det externa investeringsstödet uteblev valde vi att inte genomföra

projektet fullt ut. I stället har vi genomfört delar av satsningen med egen finansiering. Det innebär att vi kan maximera utnyttjandet av vassleprotein, minska energiförbrukningen och stärka lönsamhet, samtidigt som det skapar nya möjligheter för proteinförstärkta konsumentprodukter.

En av de mest glädjande signalerna under året är att mjölkproduktionen i Norrland har vänt uppåt. Det är första gången på många år vi ser den utvecklingen och en tydlig indikator på att lönsamheten hos våra ägare har stärkts. Vi ser också ett ökat investeringsintresse på gårdsnivå, både från befintliga medlemmar och från nya aktörer som vill satsa på mjölkproduktion i Norrland. Det skapar framtidstro och är ett viktigt kvitto på att vi är på rätt väg.

Samtidigt ska vi vara ödmjuka inför de utmaningar som finns kvar. Under stora delar av året har världsmarknaden för mejeriprodukter varit stark, vilket inneburit att globala aktörer haft möjlighet att betala högre mjölkpriser än vi. Det är något vi inte kan påverka och som tydliggör vikten av att fortsätta stärka vår egen konkurrenskraft och förädlingsförmåga. Parallellt fortsätter den långsiktiga trenden med minskad mjölkkonsumtion och ett ökat tryck från kundernas egna varumärken, vilket innebär att vi behöver styra mjölken till produkter med högre förädlingsvärde och stabil efterfrågan.

Här spelar våra varumärken en avgörande roll. Västerbottensost utvecklas fortsatt starkt, liksom vår position inom grillost och nya proteinbaserade produkter. Samtidigt är det tydligt att Norrmejerier måste växa i hela landet för att långsiktigt säkra lönsamheten. Det är inte en fråga om att välja mellan hemmamarknaden och riket, utan om att göra båda delarna samtidigt.

Hållbarhet är en integrerad del av vår affär och något vi arbetar med varje dag, från gård till färdig produkt. Under året införde vi en hållbarhetsöversättning till våra ägare för att stimulera klimatsmarta investeringar på gårdsnivå. Det är ett viktigt steg för att öka förändringstakten i hela värdekedjan. Vårt arbete med science based targets och tydliga klimatmål ligger fast, oavsett svängningar i den politiska omvärlden.

En annan avgörande framgångsfaktor är våra medarbetare. Parallellt med den strategiska plattformen har vi lagt stor kraft på ledarskap och kultur. Förändring sker genom människor, och därför är ledarskapet helt avgörande. Vår resa mot ett mer närvarande, modigt och handlingskraftigt ledarskap fortsätter och är en central förklaring till att vi idag är bättre på att leverera det vi har sagt att vi ska göra.

Vi går nu in i ett 2026 som ser mer turbulent ut än året vi lämnar bakom oss. Världsmarknadspriserna på mjölk har fallit snabbt, vilket skapar ökad osäkerhet i hela branschen. Samtidigt gör vi det från en betydligt starkare position än för några år sedan. Med förbättrad lönsamhet, stärkt mjölkpris och en stabil finansiell plattform har vi bättre förutsättningar att hantera svängningar och fortsätta utveckla Norrmejerier långsiktigt.

Jag ser med både stolthet och ödmjukhet tillbaka på 2025. Tillsammans med våra ägare och medarbetare har vi byggt vidare på något som nu håller och som ger framtidstro för mjölkproduktionen i Norrland.

Gerhard Bley, vd

Mjölkproduktion i norra Sverige – vårt bidrag till en tryggad livsmedelsförsörjning och krisberedskap

Norrland har unika förutsättningar för hållbar mjölkproduktion. Klimatet här uppe ger ett energirikt gräs och vi kan producera mjölk med ett lågt klimatavtryck. Korna bidrar dessutom till öppna landskap, biologisk mångfald, en levande landsbygd och en robust livsmedelsförsörjning.

Vi på Norrmejerier vet att Norrland är den lyxigaste adressen för en ko och att vi har unika förutsättningar för mjölkproduktion. I framtidens hållbara livsmedelssystem har korna en självklar plats eftersom de kan omvandla gräs till livsmedel. I norra Sverige är det avgörande för livsmedelsförsörjningen då vårt klimat är optimalt för vallodling. Norrmejeriers viktigaste hållbarhetsfråga är att hålla livsmedelsproduktionen igång i norra Sverige och bidra till livsmedelsförsörjning och beredskap.

Samtidigt behöver vi visa att vi jobbar med att minska klimatavtrycket från produktionen. Under 2025 har vi kommit igång på allvar med klimatberäkningarna ute på gårdarna. Klimatberäkningarna utförs i Agronods verktyg Agrosfär. Klimatberäkningen ligger till grund för den hållbarhetsersättning som implementerades under året. Alla som genomfört klimatberäkningen får en premie men ett lågt klimatavtryck ger högre premie. Under 2025 genomfördes klimatberäkningar på 92% av mjölken som levererades till Norrmejerier.

På våra mejerier ligger fokus på minskad energianvändning och transporter och under året har vi sett stora minskningar i utsläpp. En av anledningarna är att vi stängt Luleå mejeri och på så sätt effektiviserat vår produktion. Utöver det har vi ett systematiskt arbete med resurseffektivitet samt en ökad andel fossilfria drivmedel. Detta har gett resultat, 2025 minskade vi våra klimatutsläpp med 43% från 2024 och 12% från basåret 2021.

En nackdel med produktion i norra Sverige är de långa avstånden. Detta slår hårt ekonomiskt för oss och gör att det är svårare att ställa om till fossilfria drivmedel. Norrmejerier har mål på 100% fossilfria transporter 2030 med delmål 50% 2025 och vid årets slut kunde vi konstatera att vi landade på 49%.



När vi blickar tillbaka på 2025 kan vi se att vi har gjort stora förflyttningar inom hållbarhetsområdet. Vi har infört klimatberäkningar och en hållbarhetsersättning, vi har minskat energianvändningen och per kilo invägd mjölk, vi har kraftigt ökat avräkningspriset och skapat förutsättningar för mjölkproduktion i norra Sverige.

Stina Printz, chef Hållbarhet, Kvalitet & Gård

Hållbarhetsrelaterade risker och riskhantering

Riskhantering är integrerad i vårt sätt att arbeta längs hela värdekedjan. Vi identifierar, förebygger och mildrar löpande hållbarhetsrisker för att minimera negativa effekter på människor, miljö och affärer. Vi utövar påverkan både bakåt och framåt i värdekedjan, men har olika grad av möjlighet att påverka i de olika stegen. Vår riskhantering omfattar följande steg i värdekedjan; mjölkgården, insatsvaror, vår verksamhet, kunder och konsumenter.

Värdekedja	Påverkan	Riskbeskrivning	Riskhantering
Mjölkgården	Utsläpp av växthusgaser	Produktionen orsakar utsläpp av växthusgaser från kornas matsmältning, fossila bränslen, foder och gödsel	- Hållbarhetspolicy för primärproduktion - Kvalitetssäkringssystem för gård, Norrgården - Mål på 25% minskning av utsläpp på gård till 2031 (basår 2021)
	Förlust av biologisk mångfald	Produktion av soja och palmolja till fodret har negativ påverkan på den biologiska mångfalden	- Årliga klimatberäkningar - Krav på certifierad soja i fodret. - Inventering av biologisk mångfald (växter och fåglar) på 8 utvalda gårdar 2020 samt uppföljande intervjuer 2025 - Betande djur bidrar till ökad biologisk mångfald - Hållbarhetspolicy för primärproduktion - Kvalitetssäkringssystem för gård, Norrgården - Mål att bibehålla arealen öppen jordbruksmark
	Djurvälfärd	Risk att djur far illa i produktionen	- Hållbarhetspolicy för primärproduktion - Kvalitetssäkringssystem för gård, Norrgården, vilket innebär att gården ska få en revision vartannat år - Samarbete med Länsstyrelsen - Djuromsorgsgrupper som kan stötta upp vid behov
	Utsläpp till vattendrag och övergödning	Produktionen bidrar till övergödning av sjöar och vattendrag	Kvalitetssäkringssystem för gård, Norrgården
Insatsvaror	Miljö	Risk att produktionen av insatsvaror bidrar till miljöproblem såsom avskogning, hög kemikalieanvändning, utsläpp etc.	- Krav vid inköp - Uppförandekod för leverantörer - Leverantörsbedömning
	Mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, korruption	Risk att produktionen av insatsvaror sker utan hänsyn till mänskliga rättigheter eller under oacceptabla arbetsförhållanden	- Krav vid inköp - Uppförandekod för leverantörer - Leverantörsbedömning

Värdekedja	Påverkan	Riskbeskrivning	Riskhantering
Norrmejeriers verksamhet	Utsläpp av växthusgaser	Norrmejeriers verksamhet orsakar direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser	- Mål på utsläppsminskning i enlighet med Science Based Targets - Mål på fossilfria transporter - Mål på materialåtervinningsbara förpackningar och förnybar eller återvunnen råvara - Mål på fossilfria energikällor - Mål på minskat matsvinn
	Utsläpp till avlopp	Risk för felaktig hantering gör att det hamnar stora mängder produkt eller skadliga kemikalier i avloppet	- Miljöledningssystem innehållande rutiner och uppföljning - Interna och externa revisioner
	Lukt	Risk att haveri på vattenreningen ger luktproblem som stör omgivningen	- Miljöledningssystem innehållande rutiner och uppföljning - Interna och externa revisioner
	Buller	Risk att Norrmejeriers verksamhet orsakar buller som stör omgivningen	- Miljöledningssystem innehållande rutiner och uppföljning - Interna och externa revisioner
	Högt utnyttjande av resurser (energi, vatten, drivmedel och insatsvaror)	Risk att Norrmejeriers verksamhet orsakar bristsituation av exempelvis energi, vatten, drivmedel	- Mål på minskad energianvändning - Mål på minskad vattenanvändning - Mål på minskat matsvinn - Mål på fossilfria transporter
	Bristande fysisk och psykosocial arbetsmiljö	Risk att Norrmejeriers verksamhet har en bristande fysisk och psykosocial arbetsmiljö	- Hållbarhets- och verksamhetspolicy - Uppförandekod - Visselblåsarfunktion - Interna och externa revisioner - Medarbetarundersökning - Mål på certifiering Great place to work - Medarbetarprogram - Ledarprogram
	Mutbrott och etiska brister	Risk att Norrmejerier använder olagliga och oetiska affärsmetoder	- Hållbarhets- och verksamhetspolicy - Uppförandekod - Visselblåsarfunktion - Interna och externa revisioner
Kunder	Kundnöjdhet	Risk att Norrmejerier ej möter kundernas krav på hållbara produkter	Dialog med kunder
	Leveranssäkerhet	Risk att Norrmejerier inte kan leverera överenskomna volymer till kund	Dialog med kunder, långsiktiga avtal
Konsumenter	Bristande livsmedels-säkerhet	Risk att Norrmejerier säljer produkter som inte uppfyller lagstiftningen gällande livsmedelssäkerhet och som kan innebära en hälsofara för konsument	- Kvalitetsledningssystem - Kontrollprogram - Rutiner för produktåterkallelser
	Konsumentnöjdhet	Risk att Norrmejerier inte möter konsumenternas krav på attraktiva och hållbara produkter	- Konsumentundersökningar - Utredning av reklamationer - Intressentdialoger och konsumentforum
	Återvinning och nedskräpning	Risk att Norrmejeriers förpackningar orsakar nedskräpning och inte går att återvinna	- Produktinformation om återvinning samt återvinningssystem via NPA - Branschdialoger - Mål för materialåtervinningsbara förpackningar och förnybar och återvunnen råvara - Införandet av korkar som sitter fast på förpackningen - Kommunikation på förpackningar om hur man återvinner

Intressentöversikt

Genom dialog i olika kanaler tar Norrmejerier del av intressenternas förväntningar gällande företagets hållbarhetsarbete. Med intressent menas en person eller organisation som påverkar och/eller påverkas av Norrmejeriers aktiviteter eller beslut. Tabellen visar vilka frågor som är viktiga för respektive intressentgrupp.

Intressentgrupp	Former för dialog	Viktiga frågor på agendan	Väsentligt område
Ägare/medlemmar/	Möten och löpande dialog med styrelse och styrelsens hållbarhetsgrupp, årliga fullmäktige konferenser och kretsmöten. Regelbundna revisioner och samarbetsprojekt, till exempel forskningsstudier på gård. Årliga Norrgårdensenkäter samt löpande kommunikation via medlemswebb och omvärldsbevakning.	Mjölkinvägning, lönsamhet på kort och lång sikt, ekonomisk stabilitet, mjölk kvalitet och djuromsorg, klimat- och miljöbelastning på gård, effektiva transporter, regelbördan på gård, biologisk mångfald, marknadens utveckling och efterfrågan på ekologiskt.	Lönsamhet, djuromsorg, klimat- och miljöbelastning, biologisk mångfald, ansvarsfullt foder och bidrag till ett levande Norrland.
Medarbetare (befintliga och potentiella)	Medarbetarundersökning, årliga medarbetarsamtal, medarbetarprogram, ledarprogram, interna utbildningar, dagliga möten och avstämningar, ledningssystem, facklig samverkan, interna kanaler, norrmejerier.se och sociala kanaler.	Goda arbetsvillkor, trygg och säker arbetsplats, samarbete inom organisationen, meningsfullt jobb/känna stolthet över jobbet, agera för god djuromsorg, minska plast och matsvinn, produktkvalitet, engagemang möjlighet att vara med och påverka samt kompetensutveckling.	Arbetsmiljö, engagemang, lönsamhet, djuromsorg, klimat- och miljöansvar, produktkvalitet, ledarskap och bidrag till ett levande Norrland.
Konsumenter	Konsumentforum via mejl och telefon och sociala medier löpande, norrmejerier.se, egna konsumentundersökningar, löpande varumärckestrackning med imagefrågor, fysiska möten vid event (exempelvis betessläpp/matmässor) och löpande omvärldsbevakning.	Tydligt ursprung – lokalproducerat, produktkvalitet, så hög ersättning till bonden som möjligt, förpackningar och plast, djuromsorg, öppna landskap, biologisk mångfald. Bidra till en levande landsbygd, arbetstillfällen och livsmedelsförsörjning, tydlig produktinformation, hälsosamma produkter, ekologiska produkter och minskat matsvinn.	Lokalt ursprung – bidrar till ett levande Norrland, produktkvalitet, produktsäkerhet, djuromsorg, hälsa, förpackningar, klimat- och miljöansvar och biologisk mångfald.
Kunder	Löpande möten, avtal och förhandlingar samt upphandlingar. Samarbeten inom hållbarhet (exempelvis Nationellt nätverk för minskat matsvinn), produktutveckling (legouppdrag) och lokal profilering av butiker, kundwebb, kundmässor, norrmejerier.se, sociala medier, kundbarometern, kundens hållbarhetsenkäter och löpande omvärldsbevakning.	Återvinningsbar, förnybar eller minskad mängd plast, fossilfria transporter, djuromsorg, så hög ersättning till bonden som möjligt, minskat matsvinn, lokalt/svenskt ursprung, livsmedelssäkerhet och hälsosamma produkter. Erbjuder sortiment av ekologiska produkter, aktivt minska klimatpåverkan i hela kedjan, uppfylla upphandlingskriterier, korrekt och tydlig märkning och samarbeten transporter.	Lokalt/svenskt ursprung, produktsäkerhet, produktkvalitet, förpackningar (plast), klimat- och miljöansvar, transporter, matsvinn, affäretik och antikorrupktion.
Leverantörer exklusive mjölkkråvara	Möten och dialog i samband med utvecklings- och investeringsprojekt samt inköp, årliga förhandlingar, leverantörsbedömningar/enkäter, avtal, sociala medier, norrmejerier.se, uppförandedokument och daglig kontakt mellan inköp/avrop och leverantörer.	Produktsäkerhet och redlighet, riskråvaror, ursprung och spårbarhet, klimatavtryck. Innehåll av bekämpningsmedel och kemiska ämnen, arbetsmiljö och social hållbarhet, hållbarhetscertifieringar, materialval, affäretik, lönsamhet, djuromsorg, drivmedel och transporter.	Produktsäkerhet, ursprung/spårbarhet, arbetsmiljö/arbetsvillkor och hälsa, affäretik och antikorrupktion, miljö- och klimatansvar och drivmedel.
Myndigheter	Löpande dialog vid tillsyn, anmälnings- och prövningsärenden, remissprocesser, årliga revisioner och inrapportering av data till bland annat Jordbruksverket. Regelbundna möten med de regionala Länsstyrelserna, rundabordssamtal, samverkansmöten.	Lagstiftning, regelverk, upphandlingar, målsättningar, ställningstaganden. Lokal livsmedelsförsörjning, klimat Anpassning och krisberedskap.	Följa lagstiftning kring jordbruk, djurhållning, livsmedelsproduktion, märkning, miljö, arbetsmiljö, affärsrelationer, lokal livsmedelsförsörjning, klimat- och miljöansvar, arbetstillfällen och ekosystemtjänster.
Branschaktörer	Möten och löpande dialog i hållbarhetsgrupper inom LRF Mjolk, Livsmedelsföretagen och DLF. Samverkan och finansiering av forskning bland annat inom SustAinimal och RJN. Andra branschorganisationer/branschinitiativ vi arbetar tillsammans med är KRAV, NPA och Kunglig hovleverantör.	Målsättningar, ställningstaganden. Minskat matsvinn, återvinningsbara plast, fossilfri produktion, fossilfria transporter, fossilfria gårdar, märkningar, materialåtervinningsbara förpackningar, djuromsorg. Bibehålla låg antibiotikaanvändning, svenskt ursprung med hög kvalitet, hållbar soja i foder, ökad forskning inom hållbar livsmedelsproduktion, ansvarsfull vattenanvändning, kompetensförsörjning, ökad lönsamhet gård och ökad svensk livsmedelsproduktion.	Svenskt ursprung, livsmedelssäkerhet, matsvinn, fossilfri värdekedja, djuromsorg, biologisk mångfald, livsmedelsförsörjning, plast, förpackningar, återvinning, hållbarhetsmärkningar, vattenanvändning, klimatberäkningar, lönsamhet i alla led och affäretik.
Organisationer	Löpande möten med samarbetspartner och andra organisationer, deltagande i branschsammanställningar.	Djuromsorg. Hållbart jordbruk och hållbart producerat foder som soja. Miljö, arbetsmiljö och social hållbarhet.	Djuromsorg, hållbart producerad palmolja och soja, ansvarsfulla inköp och socialt ansvar.

Hållbarhetsresultat 2025

Hållbarhetsresultat - vår verksamhet

Mål mot 2025, 2030, 2035

Mejeri

	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Minska klimatutsläppen från egna verksamheten med 42% (Scope 1 & 2) till 2031, basår 2021 (ton CO ₂ eq)	1 542	2 722	2 114	1 940
Mejerierna skall senast 2026 använda 100% förnybara energikällor (%)	99	97	98	98
Mejerierna skall minska den totala energianvändningen med 20% till 2030 jämfört med basår 2021, GWh (jämfört med basår i %)	97,0 (-4)	107,9 (+6,6)	107,3 (+6)	109,7 (+8,4)
Mejerierna skall minska matsvinnet i produktionen per kg invägd mjölk till max 3% 2030 (%)	6,8	7,4	7,1	6,7
Mejerierna skall minska den totala vattenförbrukningen med 15%* till 2030 jämfört med basår 2021, m ³ (% minskning jämfört med basår 2021)	764 526 (+3,0)	752 962 (+1,0)	750 732 (+0,7)	771 130 (+3,4)

Transport

Transporter och tjänstebilar skall senast 2030 använda 100% förnybara drivmedel, delmål >50% 2025. (%)	49	33	40	47
--	----	----	----	----

* Vattenförbrukningen inkluderar inte vatten från egen vattentäkt i Burträsk

Under 2025 har vi kunnat se effekten av vårt långsiktiga arbete. Klimatutsläppen har minskat med 43% från 2024 och 12% från basåret 2021. Minskningen beror i första hand av bytet till HVO på intrantransport, men även minskad olje användning. Under Q4 var andelen förnybara drivmedel i transporter och tjänstebilar över 79% och på helår nästan 49%. Målet var att vi skulle nå 50% förnybara drivmedel under 2025. Den totala energianvändningen har minskat dels genom åtgärder på Umeå mejeri och dels genom att vi koncentrerat produktionen till två mejerier. Under 2025 har vi även lyckats vända trenden och minskat svinnet.

Energianvändning i produktion och fastigheter (MWh)

	2025	2024	2023	2022
Total energianvändning	96 998	107 874	107 330	108 733
Total förnybar energi	95 640	104 699	104 941	107 050
El (vattenkraft)	64 688	66 216	68 809	66 722
Biogas	20 021	24 516	22 372	21 954
Fjärrvärme	170	172	173	160
Träpellets	10 760	10 961	9 357	12 203
Återvunnen värme	707*	2 834	4 230	6 011
Total icke förnybar energi	1 358	3 175	2 389	1 682
Olja	1 358	3 175	2 389	1 682

*Den stora minskningen 2025 beror på en kylmaskin som varit ur drift stor del av året.

Reklamation och återkallelser

	2025	2024	2023	2022
Antal återkallelser	0	0	0	0
Konsumentreklamationer: Mål 25 ppm 2025 och 15 ppm 2030	104	60	65	64

Under året har vi inte haft några återkallelser men reklamationerna har ökat, framför allt på mjölk 1,75 liter. Främsta anledningen till det har varit utmaningar vid flytt av produktionen från Luleå till Umeå. Inkörningsproblem och tillfälliga stopp i produktionen har tidvis gett negativ påverkan på produktkvaliteten.

Utsläpp från transporter (CO₂eq, ton)

	2025	2024	2023	2022
Total	3 387	4 403	3 835	4 364
Intransporter mjölk	1 543	2 470	2 035	2 105
Ultransporter	1 734	1 804	1 686	2 148
Tjänstebilar	43	53	65	65
Bruksbilar	17	16	11	9
Tjänsteresor	33	44	34	28
Tjänsteresor egen bil	17	16	4	9

Restprodukter och avfall (ton)

	2025	2024	2023	2022
Totalt	1 056	1 011	1 391	1 425
Avfall till återvinning	807	736	597	642
Avfall till energiutgivning	218	206	542	701
Avfall till deponi*	30	69	252	82
Farligt avfall	132	78	261	96

*Avfall till deponi inkluderar allt bortscaffande som inte är återvinning. Gränsmjölk och andra flytande produktrester som går till biogas är ej inräknade.

Hållbarhetsresultat 2025

Hållbarhetsresultat - förpackningar och råvaror

Mål	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
Förpackningar				
100% av förpackningar i samtliga förpackningsnivåer ska gå att materialåtervinna 2025 (%)	74	74	85	87
Alla förpackningar skall bestå av 100% förnybar eller återvunnen råvara senast 2030 (%)	90	90	88	86

Målet med 100% materialåtervinningsbara förpackningar 2025 är mycket utmanande för mejeribranschen då många av våra produkter kräver barriärer för att hålla så länge som möjligt. En förpacknings viktigaste uppgift är att skydda livsmedlet och på så sätt minska svinn. Det pågår mycket utveckling inom detta område, både för att utveckla material som går lättare att materialåtervinna men också utveckling av själva återvinningsprocessen och infrastrukturen runt det.

I denna rapport redovisar vi vätskekartong som återvinningsbara eftersom de har en återvinningsgrad på över 70%. Även 2024 räknades vätskekartongerna som återvinningsbara, men inte plastbarriären. 2023 räknades vi hela vätskekartongen som återvinningsbar, inklusive barriär, vilket gjorde att återvinningsgraden var högre då. Återvinningsbarheten på plastförpackningar är beräknade enligt NPA:s kriterier.

2025 användes mindre plast än 2024. Största minskningen är på PE, där en del av minskningen beror på minskade mängder vätskekartonger med PE på insidan. Det har även gjorts ett stort jobb gällande ostförpackningar där man bland annat bytt ut mot en tunnare film på vissa produkter.

Förpackningsmaterial (ton)				
	2025	2024	2023	2022
Totalt	2 662	2 822	3 021	2 801
Papp och well	1 941	2 041	2 209	2 206
Plast	697	769	781	563
Aluminium	10	12	12	12
Andel återvinningsbart material totalt (%)	74	74	85	87
Andel återvinningsbar plast totalt (%)	17	17	46	42
Andel förnybart material totalt (%)	86	87	86	84
Andel återvunnet material totalt (%)	17	15	14	11

- ✓ All ekologisk mjölkråvara är KRAV-certifierad
- ✓ Alla mejeriprodukter är fria från genmodifierade organismer (GMO), palmolja och soja
- ✓ All kakao som används i produkterna är UTZ/Rain forest alliance certifierad
- ✓ All förnybar plast som finns i primärförpackningarna är Bonsucro- eller ISCC-certifierat
- ✓ Alla kartongförpackningar är FSC-certifierade
- ✓ Alla förstahandsleverantörer har undertecknat Norrmejeriers uppförandekod för leverantörer eller motsvarande

Under året har Norrmejerier infört klimatberäkningar på all gårdar. Under 2025 var det 92% av mjölken som kom från gårdar som gjort en klimatberäkning i Agrosfär. Resultaten i klimatberäkningen ligger till grund för den hållbarhetsersättning som Norrmejerier implementerade under året. Ett lågt klimatavtryck ger en högre ersättning. Utöver klimatavtrycket kan även andra hållbarhetsåtgärder ge en extra betalning. Hållbarhetsersättningen betalas ut som en premie på avräkningspriset.

Ett annat viktigt mål som Norrmejerier har är att bibehålla arealen öppen jordbruksmark. För 2024 hade vi ingen mätning av det men för 2025 kan vi konstatera att arealerna legat på samma nivå som 2022 och 2023 vilket är glädjande.

Hållbarhetsresultat - våra gårdar och våra konsumenter

Mål	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022
På gård				
Bibehålla arealen öppen hektar jordbruksmark hos Norrmejeriers ägare	50 875	i.u.*	50 618	50 962
Andel mjölkvolym som är klimatberäkning i Agrosfär	92%			
Insatsvaror				
100% certifierad soja i fodret	100	100	100	100
Våra konsumenter				
70% av norrlänningarna ska uppfatta Norrmejerier som ett hållbart företag 2025	49	49	53	56

* Resultat saknas

Hållbarhetsresultat 2025

Hållbarhetsresultat - medarbetarskap och ledarskap			
	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023
Öka medarbetarengagemang			
Över 80% svarsfrekvens på medarbetarundersökningen (%)*	83	55	75*
Norrmejerier ska senast 2027 certifierats enligt Great Place To Work >70% ger certifiering (%)	63	58	
Främja en säker, hälsosam och jämlik arbetsmiljö			
Senast 2025 ska totala sjukfrånvaron vara under 4% (%)	5,2	4,8	5,7
Inga arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro, antal (% av totalt antal olyckor)**	6 (8)	8 (11)	5 (6)
Riskobservationer (antal styck)**	136	127	177
Uppnä jämn könsfördelning bland Norrmejeriers ledande befattningshavare, det vill säga män och kvinnor är representerade inom spannet 40-60 procent (% kvinnor/% män)	38/62	40/60	37/63
* Exkluderat Luleå mejer på grund av nedläggning.			
** Inkluderar inhyrd personal och entreprenörer.			

	Norrmejerier	Entreprenörer/ inhyrda
Riskobservationer (antal)	134	2
Tillbud* (antal)	59	4
Olycksfall (antal)	74	4
Olycksfall med frånvaro antal (% av totalt antal olyckor)	4 (5)	2 (50)
Färdolycksfall** (antal)	2	0
Arbetssjukdom*** (antal)	1	2
Andel olyckor**** utan frånvaro per 200 000 arbetade timmar (antal)	20,0	i.u.
Andel olyckor**** med frånvaro per 200 000 arbetade timmar (antal)	1,1	i.u.
* Tillbud har upptäckts av medarbetare, samtliga inrapporterade tillbud har egna handlingsplaner.		
** Med färdolycksfall menas en olycka som inträffar på väg till eller från arbetet, t ex man halkar eller cyklar omkull.		
*** Med arbetssjukdom menas en sjukdom som orsakats av något i arbetsmiljön, t ex buller, kemiska ämnen eller tungt och ensidigt arbete.		
**** Exklusive färdolycksfall.		

Jämställdhet 31 december 2025, (%)						
	2025		2024		2023	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelse (%)	75	25	71	29	62	38
Företagsledning (%)	70	30	67	33	67	33
Övriga ledare (%)	62	38	61	39	67	33
Medarbetare totalt tjänstemän (%)	52	48	53	47	63	37
Medarbetare totalt kollektiva (%)	83	17	82	18	82	18

Siffrorna kommer i huvudsak från Norrmejeriers interna lönesystem Agda.

Åldersfördelning 31 december 2025, (%)			
	under 30 år	30-50 år	över 50 år
I styrelsen, %	13	50	37
I företagsledningen, %	0	30	70
Totalt i hela företaget, %	20	51	29

Siffrorna kommer i huvudsak från Norrmejeriers interna lönesystem Agda.

Medarbetare			
	2025	2024	2023
Medeltal anställda räknat som årsarbeten totalt* (antal)	433	438	413
Geografisk fördelning, (%)			
Norrbottnens län (andel kvinnor i %)	9 (27)	13 (28)	15 (21)
Västerbottnens län (andel kvinnor i %)	91 (28)	87 (28)	85 (28)
Övriga Sverige (andel kvinnor i %)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
Yrkeskategori, (%)			
Kollektivanställda (andel kvinnor i %)	65 (17)	64 (18)	62 (18)
Tjänstemän (andel kvinnor i %)	35 (47)	36 (47)	38 (37)
Anställningsformer, (%)			
Tillsvidareanställning	96	91	93
Heltidsanställning	98	98	98
Medarbetare som omfattas av kollektivavtal	100	100	100

Siffrorna kommer i huvudsak från Norrmejeriers interna lönesystem Agda.

* Inhyrd personal exkluderad

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Norrmejerier Ekonomisk förening avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2025.

Information om verksamheten

Norrmejerier är en ekonomisk förening som ägs av mjölkproducenter i Norrbottens, Västerbottens, Västernorrlands och Jämtlands län. Produktionen bedrivs vid mejerierna i Burträsk och Umeå. Produktionen i Luleå upphörde den 3 september 2025.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

När vi summerar året kan vi konstatera att den strategiska plattform vi lade fast för tre år sedan har fortsatt att leverera och gjort det bättre än planerat. Sammantaget levererade Norrmejerier återigen en resultatförbättring jämfört med 2024 och nådde ägarmålet på 2% med ett resultat på ca. +51 miljoner kr exklusive försäljningen av fastigheten i Luleå som genomförts under året. Detta är inte ett resultat av enskilda åtgärder, utan av ett långsiktigt och konsekvent arbete inom de tre områden som varit kärnan i vår strategi: starkare och mer lönsamma varumärken, kraftfulla effektiviseringar samt en bättre optimering av vår råvara. Alla tre har bidragit och tillsammans skapat ett tydligt lyft för både föreningen och våra ägare.

Under året har en rad viktiga lanseringar genomförts och i början på året lanserade vi Norrskensfil och Verum yoghurt i den ordinarie hyllan (tidigare enbart i laktosfria hyllan) vilket var startskottet på vår rikssatsning med Norrmejerier på riket även med mejerisortimentet. Under 2024 tjuvstartade vi vår rikslansering med några ostar men i år var det den stora lanseringen där vi även tog för oss i övriga Sverige med både Norrmejeriervarumärket och Verum. Lanseringarna har varit lyckade och vi finns fortsatt kvar i hyllan även om vi sett vissa utmaningar i slutet av året. Men när vi summerar ser vi en stor tillväxt mot 2024 på Verum samt att vi inte tappar volymer på fil vilket vi sett under många år, vilket till stor del förklaras av lanseringen på riket. Norrloumi lanserades under 2024 och under detta år har vi sett en mycket fin utveckling med stort ökade volymer. Utöver det har vi under 2025 lanserat ytterligare två ostar på riket, Abisko och Höga Kusten som är två premiumostar, och även dom har haft en mycket bra lansering där vi tyvärr fått begränsa försäljningen under senare delen av året då vi sålde slut all ost vi producerat. Då lagringstiden är 6–8 månader tar den en stund innan vi kan möta den efterfrågan vi ser. Under året har vi avvecklat Norrlogisk mjölk då efterfrågan var för låg men trots det har lanseringen varit viktig för Norrmejerier och strategin att nå ut på riket med våra produkter.

En viktig del i resultatförbättringen kommer från det andra området som avser vårt arbete med effektiviseringar och där har vi under året avvecklat Luleå Mejeri och flyttat produktion till Umeå vilket var ett svårt beslut att ta men nödvändigt och vi ser vissa besparingar redan 2025 men merparten kommer vi att realisera under 2026. Under året har vi även sålt fastigheten i Luleå och de inventarier som var kvar vilket påverkat vårt resultat positivt under 2025. Utöver detta har vi fortsatt att jobba systematiskt med kostnadsbesparingar och effektiviseringar under projektnamnet VF 2025, vilket fortsatt varit lyckat men nu stänger vi det projektet och startar upp ett nytt för kommande år. Stora besparingar har gjorts inom VF 2025 men arbetet fortsätter kommande år.

Det tredje området handlar om en bättre optimering av vår råvara där vi under året fortsatt blivit bättre på att ta tillvara hela mjölkens värde, inte minst genom ökad lönsamhet i restflöden som skummjölk och vassle. Under året har vi stärkt vår förmåga att utvinna och sälja vassleprotein, ett område där marknaden just nu är mycket stark, vilket bidragit en stor resultatförbättring. Under året har vi även tagit beslut om att investera för att öka förädlingen av vår vassle vilket

innebär att vi kan maximera utnyttjandet av vassleprotein, minska energiförbrukningen och stärka lönsamheten, samtidigt som det skapar nya möjligheter för proteinförstärkta konsumentprodukter.

Detta sammantaget har inneburit att vi kunnat stärka vårt resultat men även mjölkpriset som under året stigit med ca. 15% och nådde sammantaget en betalningsförmåga på 5,67 kr/kg exkl. försäljningen av fastigheten i Luleå. Samtidigt är vi väl medvetna om att den oerhört starka världsmarknaden, där Norrmejerier har en begränsad aktivitet, och en svag svensk krona, fortsatt har ett stort gap till övriga producenter. Glädjande är också att mjölkproduktionen i Norrland vänt uppåt för första gången på många år.

Under året har vi haft en del utmaningar med vår panncentral och därmed vår energiförsörjning. I slutet av 2024 blev vår gaspanna utdömd och för att hantera den har vi byggt om vår oljepanna till gaspanna och i stället hyrt in en oljepanna. Detta skedde under början på året vilket innebar ökade kostnader både under själva ombyggnaden och ökade hyreskostnader. Detta har varit en tillfällig lösning. Under året har vi därför genomfört en förstudie kring framtida energiförsörjning. När den ombyggda gaspannan i slutet av året dessutom underkändes, har arbetet intensifierats, och under 2026 behöver vi påbörja investeringen i en ny långsiktig lösning för vår energiförsörjning.

Sammantaget kan 2025 summeras till ett starkt år med en kraftig resultatförbättring, en rekordhögt betalningsförmåga och tydliga initiativ som ska leda till ett mer konkurrensmässigt mjölkpris de kommande åren.

Medlemmar och invägning

Antalet medlemmar vid årets slut uppgår till 294 (329), varav aktiva 252 (259). 16 har beviljats utträde och vi har två nytillkomna medlemmar under året och 8 ägarbyten på gård dvs nya ägare som tagit över verksamheten från avgående medlemmar. Medlemmarnas inbetalda insatskapital uppgår per 2025-12-31 till 98 878 kkr. Norrmejerier har en total invägning under 2025 på 195 MKg mjölk, vilket är 1 MKg mer än föregående år och framförallt såg vi en stor ökning andra halvåret. Norrmejeriers andel ekologisk mjölkråvara är 6% (6%) vilket är oförändrat mot föregående år och inga nya ekoleverantörer har tillkommit under 2025. Under året har vi haft för lite ekologisk råvara vilket under perioder inneburit brister mot våra kunder. Andelen Norrlogisk mjölkråvara var 1% (2%) under 2025 och från juni avslutade hämtningen av Norrlogisk mjölkråvara.

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

Under 2023 fastslogs en ny strategisk plattform med fokus på lönsam tillväxt, produktionseffektivitet och en effektivare råvaruhantering. Till det har också en finansiell plan utarbetats, som pekar på en tydlig resultatförbättring under de kommande åren. 2025 levererade vi bättre än den planen och vi står väl rustade att infria ägarmålen. 2026 blir också ett väldigt viktigt år i vår rikssatsning, där vi genom lanseringar av bland annat Verum yoghurtkvarg tar ytterligare steg i vår rikssatsning. Under året kommer vi även se effekt av avvecklingen Luleå Mejeri samt de investeringar vi gör kring för att öka förädlingen av vår vassle.

Däremot har vi sett en världsmarknad som fallit tillbaka kraftigt under hösten vilket kommer att få effekt på den svenska marknaden under 2026 med sänkta priser i handeln med sänkta avräkningspris som följd. Detta innebär att betalningsförmågan sannolikt kommer att bli lägre 2026 och lönsamheten för våra ägare kommer att försämrats trots de åtgärder som vi gör enligt vår strategi. En annan risk som vi har är vår energiförsörjning med tanke på de utmaningar vi haft under 2025 kring vår panncentral. Just nu pågår utredning kring hur vår framtida energiförsörjning ska se ut och vi kommer mest troligt börja investera för det framtida läget redan under 2026.

Forskning och utveckling

Norrmejeriers FoU-arbete går ut på att tillgodose konsumenternas behov av livsmedel och verka för en utveckling av konkurrenskraftiga produkter inom segmentet mejeri, ost och hälsa. Norrmejerier deltar i projekt och samarbetar med övriga mejerier, Tetra Pak, Lunds universitet, SLU och Köpenhamns universitet.

Miljöfarlig verksamhet enligt miljöbalken

Norrmejeriers anläggningar omfattas av tillstånds- respektive anmälningsplikt enligt Miljöbalken för att bedriva sin verksamhet. I tillstånd och beslut finns villkor kring verksamheten och dess miljöpåverkan.

Speciellt tillstånd gäller för biogasanläggning vid Umeå mejeri med biologisk behandling av eget avfall. Likaså gäller anmälningsplikt för förbränning av gasformigt bränsle samt fordonstvätt.

Miljöpåverkan från verksamheten

De aktiviteter som innebär miljö- och klimatpåverkan är användning av energi, vatten och rengöringsmedel vid diskning, generering av avfall samt utsläpp till luft och avlopp. Norrmejerier driver ett ständigt och aktivt arbete att uppnå minskad förbrukning av vatten, energi, kemikalier och andra tillsatsmedel.

Samtliga mejerier använder förnybara energikällor med norrländskt ursprung vid normal produktion.

Norrmejerier följer begränsningar i form av lagar, regler och villkor för utsläpp av föroreningar förenat med verksamheten. Restflöden som vassle, gränsmjölk och returer rötas till biogas som förbränns i mejeriets gaspanna för att tillverka ånga till mejeriprocesserna. Återstående avloppsvatten renas från näringsämnen i en vattenreningsprocess i anknytning till rötkastrarna och leds sedan vidare till kommunens avloppsreningsverk. Röttningsprocessen ger upphov till viss lukt.

Viss eldning av olja sker vid underhållsarbete som medför ett mindre utsläpp till luft. Vid transporter sker utsläpp till luft. Kemikalieanvändning sker främst av rengöringsmedel vid diskning och rengöring av utrustning samt oljor och smörjfett. Kemikalier förbrukas även vid rening av avloppsvatten. Externt industribuller kan ha påverkan i omgivningen från fläktar på ventilationsaggregat, fläktar i kyltorn och av trafik till och från mejerier.

Förelägganden

Under året har vi inte haft någon händelse där Norrmejerier delgivits misstanke om brott mot utsläppsvillkor.

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel.

Balanserat resultat, kr	111 418 087
Årets resultat, kr	71 683 892
	183 101 979
disponeras så att	
till medlemmar utbetalas, kr	5 896 017
till medlemmars insatskonton överförs	
genom insatsemision, kr	23 361 573
ny räkning överföres	153 844 389

Styrelsen anser att förslaget till resultatdisposition är försvarligt med hänsyn till 12 kap. 4 § i Lag (2018:672) om ekonomiska föreningar. Styrelsens uppfattning är att resultatdispositionen är försvarligt med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Den ekonomiska föreningens ställning den 31 december 2025 samt resultatet av dess verksamhet under räkenskapsåret 1 januari till 31 december framgår av efterföljande resultat och balansräkning

Resultaträkning, tkr

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	1	2 415 325	2 232 818
Kostnad sålda varor		-1 966 461	-1 791 808
Bruttoresultat		448 864	441 010
Försäljningskostnader		-297 395	-292 955
Administrationskostnader		-89 283	-72 221
Övriga rörelseintäkter		8 675	7 436
Övriga rörelsekostnader		-4 172	-1 420
Rörelseresultat	2,3,4,5	66 689	81 850
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		41 664	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	118	131
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-29 482	-41 737
Resultat efter finansiella poster		78 989	40 244
Bokslutsdispositioner	8	643	-19 490
Resultat före skatt		79 632	20 754
Årets skatt	9	-7 948	-870
ÅRETS RESULTAT		71 684	19 884

Flerårsöversikt	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning (tkr)	2 415 325	2 232 818	2 245 845	2 076 326	1 959 107
Resultat efter finansiella poster (tkr)	78 989	40 244	15 215	-24 124	-53 142
Balansomslutning (tkr)	1 266 609	1 261 531	1 251 630	1 311 768	1 225 980
Soliditet (%)	39,7%	35,7%	34,5%	32,2%	36,9%
Antal anställda	433	438	413	440	473
Löner och andra ersättningar	227 896	220 076	203 604	200 723	226 400

*Antal anställda redovisas i totalt arbetade timmar delat i årsarbetstid vilket är en varierande faktor beroende av hur röda dagar sammanfaller med vardagar. Variationen får större påverkan för företag med kontinuerlig verksamhet oberoende av röda dagar.

Balansräkning, tkr

TILLGÅNGAR	Not	2025-12-31	2024-12-31
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	10	195 512	217 285
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	144 514	144 564
Inventarier, verktyg och installationer	12	8 323	10 924
Pågående nyanläggningar	13	47 821	49 469
Summa materiella anläggningstillgångar		396 170	422 242
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14,15	743	743
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	11 276	11 276
Summa finansiella anläggningstillgångar		12 019	12 019
Summa anläggningstillgångar		408 189	434 261
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		34 628	43 259
Varor under tillverkning		559 966	544 698
Färdiga varor och handelsvaror		77 982	52 587
Summa varulager m.m		672 576	640 544
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		144 726	142 033
Aktuell skattefordran		1 542	9 553
Övriga fordringar		14 516	15 454
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	22 465	18 619
Summa kortfristiga fordringar		183 249	185 659
Kassa och bank	18	2 595	1 067
Summa omsättningstillgångar		858 420	827 270
SUMMA TILLGÅNGAR		1 266 609	1 261 531

Balansräkning, tkr

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2025-12-31	2024-12-31
Bundet eget kapital			
Inbetalt insatskapital		98 878	102 443
Insatsemission		85 373	72 432
Reservfond		56 028	56 028
Summa bundet eget kapital		240 279	230 903
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		111 418	120 810
Årets resultat		71 684	19 884
Summa fritt eget kapital		183 102	140 694
Summa eget kapital	19	423 381	371 597
Obeskattade reserver	20	99 303	99 946
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	21	5 156	5 728
Summa avsättningar		5 156	5 728
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	22	118 364	149 303
Skulder till kreditinstitut	23	150 500	162 500
Övriga skulder	23	39 160	87 820
Summa långfristiga skulder		308 024	399 623
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		56 500	40 000
Skulder till koncernföretag		620	643
Leverantörsskulder		130 501	123 902
Leverantörsskulder medlemmar		106 871	87 117
Sparkonto medlemmar		429	442
Övriga skulder		51 433	50 437
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	84 391	82 096
Summa kortfristiga skulder		430 745	384 637
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 266 609	1 261 531

Kassaflödesanalys, tkr

	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster 1)	78 989	40 243
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar och nedskrivningar	61 942	73 909
Vinst vid försäljning andelar dotterbolag	-41 664	0
	99 267	114 152
Betald inkomstskatt	-508	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	98 759	114 152
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring av varulager	-32 032	-20 287
Förändring av rörelsefordringar	-4 907	-2 386
Förändring av rörelseskulder	20 108	13 124
Kassaflöde från den löpande verksamheten	81 928	104 603
Investeringsverksamheten		
Förvärv av andelar i koncernföretag	-25	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-54 792	-58 701
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	18 227	832
Försäljning av dotterbolag	41 689	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	5 099	-57 869
Finansieringsverksamheten		
Förändring av insatskapital	-11 276	-8 055
Upptagna lån	75 000	22 625
Amortering lån	-70 500	-41 610
Förändring checkräkningskredit	-30 939	-11 675
Utbetald ränta på insatskapital	-8 624	-7 971
Återbetalning skatteansånd	-39 160	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-85 499	-46 686
Årets kassaflöde	1 528	48
Likvida medel vid årets början	1 067	1 019
Likvida medel vid årets slut	2 595	1 067
1) varav erhållen ränta	118	131
varav erlagd ränta	29 482	41 739

Rapport över förändring i eget kapital, tkr

	Insatskapital	Insats- emission	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Utgående balans 2024-12-31	102 443	72 432	56 028	120 810	19 884	371 597
Omföring resultat föregående år		20 653		-9 392	-11 261	0
Inbetalt insatskapital	5 656					5 656
Avgår genom utträde	-9 221	-7 712				-16 933
Utbetalning till medlemmar					-8 623	-8 623
Årets resultat					71 684	71 684
Utgående balans 2025-12-31	98 878	85 373	56 028	111 418	71 684	423 381

Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper m m

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3):

Nyckeltalsdefinitioner

Justerat eget kapital: Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

Soliditet: Justerat eget kapital i procent av balansomsättning.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Bidrag

Föreningen erhåller statliga bidrag i form av Intransportstöd från Jordbruksverket och transportstöd från Tillväxtverket. Dessa redovisas som intäkt när det föreligger en rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att föreningen uppfyller de villkor som är förknippad med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Se vidare not 1.

Skatt

Årets totala skatt för företaget utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattemässiga resultatet för året. Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade värden och skattemässiga värden på tillgångar, skulder och avsättningar.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet om inte annat anges.

Redovisning av leasingavtal

I företaget redovisas samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Se vidare not 3.

Ersättning till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1 (K3).

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliknelsen.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1.

Företaget har en förmånsbestämd pensionsförpliktelse som är knuten till en pensionsstiftelse. Företaget redovisar en reservering för den del stiftelsens förmögenhet, värderad till marknadsvärde, understiger förpliknelsen.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader 20–50 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar 5–10 år

Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris, minskat med försäljningskostnader.

Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

Inkuransbedömningen görs utifrån individuella bedömningar för respektive kategori av produkter och baseras på ett flertal olika faktorer som avgör produkternas realiserbarhet och marknadsvärde.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Fordringar och skulder

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliknelsen. En förutsättning är vidare att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Kassaflödet redovisas uppdelat på den löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten.

Noter

Not 1 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande:

	2025	2024
Varuförsäljning livsmedel	2 400 327	2 217 422
Transportstöd	14 998	15 396
	2 415 325	2 232 818

Not 2 Arvode till revisorer

	2025	2024
Byrå EY		
Revisionsuppdraget	379	373
	379	373
Förtroendevald		
Revisionsuppdraget	106	100
	106	100

Not 3 Operationella leasingavtal

	2025	2024
Kostnadsförda leasingavgifter	29 331	24 827

Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:

Ska betalas inom 1 år	24 668	22 131
Ska betalas inom 2-5 år	41 773	31 262
Ska betalas senare än 5 år	10 187	348

Företaget har ingått leasingavtal vilka redovisas som operationella leasingavtal avseende företagsbilar, truckar, viss maskinell utrustning samt lokalyrkor.

Not 4 Anställda och personalkostnader

Löner och andra ersättningar

2025		2024	
Löner o andra ersättningar	Sociala kostn (varav pensionskostnader)	Löner o andra ersättningar	Sociala kostn (varav pensionskostnader)
227 896	103 668 (30 632)	220 076	97 441 (25 837)

Löner och andra ersättningar för styrelseledamöter och vd

2025		2024	
Styrelse och vd	Sociala kostn (varav pensionskostnader)	Styrelse och vd	Sociala kostn (varav pensionskostnader)
5 655	3 016 (1 257)	5 608	2 981 (1 232)

Företagets utestående pensionsförpliktelser till tidigare vd och vvd uppgår till 10 201 (10 530). Med verkställande direktören har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till 6 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Inget behov av avsättning till Norrmejeriers pensionsstiftelse finns för året då stiftelsen har en positiv balans 0 (1 367).

Medeltalet anställda

2025		2024	
Antal anställda	varav män	Antal anställda	varav män
433	72%	438	72%

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2025-12-31	2024-12-31
Andel kvinnor i styrelsen	25%	29%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	30%	33%

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

Not 5 Av- och nedskrivningars fördelning per funktion

	2025	2024
Kostnad sålda varor	59 361	71 513
Försäljningskostnader	67	67
Administrationskostnader	2 514	2 329
	61 942	73 909

Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Övriga ränteintäkter	118	131
	118	131

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Övriga räntekostnader	-27 975	-41 686
Kursdifferenser	0	-48
Övriga finansiella kostnader	-1 507	-3
	-29 482	-41 737

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Avsättning till periodiseringsfond	-13 786	0
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	14 429	-19 490
	643	-19 490

Not 9 Årets skatt

	2025	2024
Aktuell skatt	8 520	509
Uppskjuten skatt	-572	361
Summa redovisad skatt	7 948	870

Genomsnittlig effektiv skattesats 10,0% 4,2%

Avstämning av effektiv skattesats

Redovisat resultat före skatt	79 632	20 754
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %):	16 404	4 275
Skatteeffekt av:		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	3 707	1 867
Avdragsgilla kostnader som inte ingår i redovisat resultat	-281	-3 204
Bokföringsmässig avskrivning på byggnader	3 067	3 390
Skattemässiga avskrivningar på byggnader	-3 271	-3 751
Ej skattepliktiga intäkter	-11 106	-2 067
Förändring uppskjuten skatt	-572	361
Redovisad skatt	7 948	870

Effektiv skattesats 10,0% 4,2%

Noter, forts.

Not 10 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	575 623	575 623
Årets anskaffningar	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-78 439	0
Omklassificering pågående till färdigställt	2 572	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	499 756	575 623
Ingående avskrivningar	-358 338	-341 027
Försäljningar/utrangeringar	69 720	0
Årets avskrivningar	-15 626	-17 311
Utgående ackumulerade avskrivningar	-304 244	-358 338
Utgående redovisat värde	195 512	217 285

Not 11 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 431 048	1 412 311
Årets anskaffningar	19 312	6 129
Försäljningar/utrangeringar	-250 250	-952
Omklassificeringar pågående till färdigställt	32 690	13 560
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 232 800	1 431 048
Ingående avskrivningar	-1 286 484	-1 235 967
Försäljningar/utrangeringar	236 301	952
Årets avskrivningar	-38 103	-51 469
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 088 286	-1 286 484
Utgående balans	144 514	144 564

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	134 304	126 091
Årets anskaffningar	1 866	5 417
Försäljningar/utrangeringar	-13 930	-1 691
Omklassificeringar pågående till färdigställt	0	4 487
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	122 240	134 304
Ingående avskrivningar	-123 380	-119 942
Försäljningar/utrangeringar	13 894	1 691
Årets avskrivningar	-4 431	-5 129
Utgående ackumulerade avskrivningar	-113 917	-123 380
Utgående balans	8 323	10 924

Not 13 Pågående nyanläggning

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	49 469	20 361
Årets anskaffningar	33 614	47 155
Omklassificeringar pågående till färdigställt	-35 262	-18 047
Utgående balans	47 821	49 469

Not 14 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	743	743
Årets anskaffningar	25	0
Försäljningar	-25	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	743	743
Utgående balans	743	743

Not 15 Specifikation av andelar i koncernföretag

Namn	Aktiekapital	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Lapland Food AB	100	100%	100%	1 000	112
Östra Ersboda förvaltning AB	100	100%	100%	1 000	606
Umeå Gökungen 2, Fastigets AB	25	100%	100%	25 000	25
					743
			Org.nr.		Säte
Lapland Food AB			556256-8849		Umeå
Östra Ersboda förvaltning AB			556268-8746		Umeå
Umeå Gökungen 2 Fastighets AB			559385-8748		Umeå

Inga köp eller försäljningar har förekommit med koncernbolag under året.

Not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 256	15 256
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 256	15 256
Ingående nedskrivningar	-3 980	-3 980
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3 980	-3 980
Utgående balans	11 276	11 276

Innehav avser delägarskap i kooperativa företag – LRF Mjolk och Lantbrukarnas Riksförbund samt KRAV

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	3 850	6 000
Förutbetalda hyreskostnader	3	9
Förutbetalda försäkringspremier	8 848	1 974
Övriga förutbetalda kostnader	9 764	10 636
Utgående balans	22 465	18 619

Not 18 Kassa och bank

	2025-12-31	2024-12-31
Disponibla tillgodohavanden	2 595	1 067
Utgående balans	2 595	1 067

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Balanserat resultat, kr	111 418 087
Årets resultat, kr	71 683 892
183 101 979	
disponeras så att	
till medlemmar utbetalas, kr	5 896 017
till medlemmars insatskonton överförs genom insatsemission, kr	23 361 573
i ny räkning överföres	153 844 389

Noter, forts.

Not 20 Obeskattade reserver

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond avsatt 2025	13 787	0
Akkumulerade överavskrivningar	85 516	99 946
Utgående saldo	99 303	99 946

Not 21 Uppskjuten skatteskuld

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående saldo	5 729	5 368
Tillkommande avsättningar	0	361
Återförda avsättningar	-572	0
Utgående saldo	5 156	5 729

Den uppskjutna skatten är hänförlig till temporära skillnader mellan bokföringsmässig och skattemässig avskrivning pga komponentavskrivning i enlighet med K3. Den uppskjutna skatten grundar sig på skattesats 20,6% av de temporära skillnaderna. Se även not 9 Årets skatt.

Not 22 Checkräkningskredit

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljad kredit	260 000	260 000
Utnyttjad kredit	118 363	149 303

Not 23 Långfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Förfaller mellan 2 och 5 år efter balansdagen		
Skulder till kreditinstitut	150 500	132 500
Skatteanstånd	39 160	78 320
Utgående balans	189 660	210 820

Förfaller senare än 5 år efter balansdagen

Skulder till kreditinstitut	0	30 000
Utgående balans	0	30 000

Föreningen har lån till Danske Bank om 207 000 tkr som förfaller till betalning under åren men har klassats som långfristiga lån när avsikten är att lånen skall förnyas under året och att arbetet med förnyelse pågår. Av övriga långfristiga skulder avser 39 160 tkr erhållna skatteanstånd för vilka vi har en avbetalningsplan och dessa har klassificerats som en långfristig skuld. För resterande övriga långfristiga skulder finns ingen avtalad amorteringstid.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	1 583	2 125
Upplupna semesterlöner	37 337	36 176
Upplupna sociala avgifter	17 713	17 873
Övriga upplupna kostnader	27 758	25 922
Utgående balans	84 391	82 096

Not 25 Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	413 000	413 000
Fastighetsinteckningar	233 450	198 450
Summa säkerheter	646 450	611 450

Not 26 Eventualförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Borgensförbindelser, föreningsborgen	50	50
Garantiåtagande FRP/PRI	2 793	2 752
Garanti Tetra Pak	119	126
Summa eventualförpliktelser	2 962	2 928

Föreningens förpliktelser är till den del de beräknas av PRI 139 669 kkr (137 608 kkr) säkerställda genom inbetalning till Normmejeriers pensionsstiftelse.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 24 februari 2026
Årsredovisningen undertecknades av samtliga den 24 februari 2026



Carl-Peter Thorwid



Cecilia Gylden



Emil Frölander



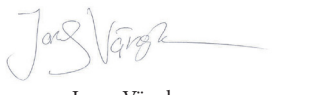
Frida Lundberg



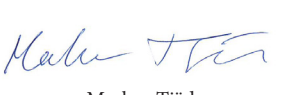
Janne Vaattovaara



John Baars



Jonas Vängbo



Markus Tjäder



Stefan Stolt



Göran Olofsson
Ordförande



Gerhard Bley
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse beträffande denna årsredovisning har avgivits den 24 februari 2026



Per Wikström
Förtroendevald revisor



Per Mattsson
Förtroendevald revisor



Joakim Åström
EY, Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Norrmejerier Ekonomisk förening.
Org.nr 794700-2296

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Norrmejerier Ekonomisk förening för år 2025. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 13–24 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten De auktoriserade revisorernas ansvar samt De förtroendevalda revisorernas ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–12. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

De auktoriserade revisorernas ansvar

Vi har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används om rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av

säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Norrmejerier Ekonomisk förening för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder de auktoriserade revisorerna professionellt omdöme och har en

professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på de auktoriserade revisorernas professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Umeå den 24 februari 2026

Ernst & Young AB



Joakim Åström
Auktoriserad revisor



Per Wikström
Förtroendevald revisor



Per Mattsson
Förtroendevald

Hållbarhetsstyrning

Grunden för Norrmejeriers långsiktiga hållbarhetsarbete är våra övergripande mål, vår hållbarhets- och verksamhetspolicy samt vår uppförandekod. Dessa fastställs av vår styrelse, styr vår verksamhet och ligger till grund för hur vi hanterar risker och fattar beslut. Alla chefer har ett ansvar för att göra vår hållbarhets- och verksamhetspolicy och uppförandekod till en självklar del av kulturen och verksamheten, och alla medarbetare är viktiga i tillämpningen av dessa.

En viktig del av hållbarhets- och verksamhetspolicy och uppförandekoden är att vi ska agera trovärdigt och med utgångspunkt i kunders och konsumenters krav och förväntningar. Samtidigt ska vi säkerställa efterlevnad av lagar, etiska normer och andra krav som berör vår verksamhet. Vår hållbarhetsstrategi har uppdaterats under året och omfattar både övergripande målsättningar samt konkreta hållbarhetsmål. Hållbarhet har blivit en alltmer integrerad del av affären och hållbarhetsarbetet drivs med utgångspunkt i de frågor som är mest väsentliga för verksamheten.

Styrningen sker från styrelsen via verkställande direktören och företagsledningen ut i den operativa verksamheten. Hållbarhetsfrågor följs upp och diskuteras mer eller mindre på varje ledningsgrupps- och styrelsemöte.

Förutom styrelse och företagsledning som styr det övergripande hållbarhetsarbetet diskuteras hållbarhetsfrågor i Medlemsrådet. Medlemsrådet består av styrelsemedlemmar och tjänstemän med nyckelkompetenser vars uppgift är att utveckla hållbarhetsarbetet på gårdsnivå i linje med uppsatta mål. Gruppen rapporterar till styrelsen.

Hållbarhetskommunikation, såväl internt som externt, är en viktig del av hållbarhetsarbetet och bidrar till företagets affärsutveckling. Ansvaret för det dagliga arbetet med att genomföra hållbarhetsstrategin, underliggande mål och handlingsplaner som bidrar till en hållbar utveckling vilar på respektive funktion. Som stöd finns tydliga ledningssystem inom livsmedelssäkerhet/kvalitet (FSSC 22000), miljö/energi (ISO 14001) och kvalitet/miljö/djuromsorg på gårdsnivå (Norrgården).

Ars- och hållbarhetsredovisning 2025 Norrmejerier ek förening

Produktion: Norrmejerier

Formgivning och original: Camilla Waara, Norrmejerier

Texter: Norrmejerier samt Rippler Communications

Norrmejerier Ekonomisk förening

Huvudkontor Mariehemsvägen 210,

Box 1313, 901 23 Umeå

Tel 090 18 28 00

www.norrmejerier.se

Burträsk mejeri

Kamvägen 10, 937 31 Burträsk

Tel 090 18 28 00

Umeå mejeri

Mejerivägen 2, 906 22 Umeå

Tel 090 18 28 00

Änäset ostlager

Snickarvägen 1, 915 34 Änäset

Tel 090 18 28 00

